

LES ACTUS CAPITAL

- 9 **Interview leader** Patrick Caine, PD-G de Thales.
- 12 **Capital en réalité augmentée, le mode d'emploi**
- 14 **Le diagnostic** «Le gouvernement italien est responsable de la récession»
- 16 **L'événement** Le maintien de l'ordre nous coûte très cher.
- 20 **La croissance chinoise va-t-elle caler... et nous avec ?**
Le ralentissement économique du pays le plus peuplé du monde inquiète de plus en plus d'analystes. Il faut dire que nous avons beaucoup à y perdre.

HOMMES ET AFFAIRES

- 26 **Animateurs: quand la télé ne leur suffit plus, ils se lancent dans le business**
Hôtels, agences immobilières, théâtre... Par passion ou pour assurer leurs arrières, nos stars du PAF investissent dans une kyrielle d'activités.
- 30 **"Mon entreprise m'a laissé seul face à la justice américaine"**
Les Etats-Unis ont fait de la lutte anticorruption une arme économique. Victime de cette logique infernale, un ancien dirigeant d'Alstom a fait deux ans de prison. Il témoigne.
- 34 **Les petits secrets de Didier Leroy, vice-président de Toyota**
Le numéro 2 de la firme automobile japonaise fait un parcours sans faute.
- 37 **Dans la tête de... Anne Rigail**
Visite (fictive) du cerveau de la première femme aux commandes d'Air France.
- 38 **Ils ont eu la bonne idée**
La fenêtre virtuelle de Jean-Loup Barrère remet de la vie dans les pièces aveugles.

SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 40 **SUCCÈS Une dose de beauté, trois doses de digital, la nouvelle formule de L'Oréal**
La manière dont le leader mondial du cosmétique s'est remis en cause est un vrai cas d'école. Le numérique est en train de tout bouleverser pour les salariés et pour les clients.
- 46 **DÉRAPAGE Le management chaotique du rugby français**
Bernard Laporte, président de la Fédération française de rugby depuis 2016, est de plus en plus critiqué pour sa gestion clanique et peu rigoureuse
- 48 **SUCCÈS Ricola: les secrets d'un bonbon 100% suisse**
Avec la même recette depuis 1940, l'entreprise est leader en France de la confiserie de poche.
- 52 **DÉRAPAGE Pourquoi Apple a perdu son génie**
Même s'il reste une machine à cash, le géant du numérique semble en panne de créativité.

DOSSIER

- 56 **Pour relancer la France, où trouver l'argent ?**
Pour répondre aux demandes des Gilets jaunes sans creuser les déficits, Emmanuel Macron va devoir réduire certaines dépenses et revoir notre fiscalité. Voici les pistes qu'il pourrait suivre.

ÉCONOMIE

- 76 **En images**
Chez Steinway, la Rolls du piano.
- 82 **L'éco en vidéo** Notre sélection des analyses des experts de l'institut Xerfi.
- 83 **La leçon d'éco**
«Nos banques présentent encore un vrai risque systémique.»
«Non, la France n'est pas un pays inégalitaire.»
- 86 **En histoire**
Le Grand Débat de 1789? Les Etats généraux!
- 88 **Révélation**
A 25 ans, elle a trompé le gratin de la Silicon Valley.

CAPITAL PRATIQUE

- 90 **Vos droits**
- 94 **Carrière et salaires**
Faut-il soutenir son supérieur hiérarchique coûte que coûte ?
Que faire si mon chef m'envoie des messages à toute heure ?
- 96 **Argent et placements**
Immobilier: notre guide pour réduire sa facture.

Et aussi

- 100 **Document**
«La blockchain va montrer son utilité dans presque tous les secteurs.»
- 105 **Le chifre**

Avant, quand Raymond Domenech dirigeait le Onze tricolore, nos bistrotts grouillaient de sélectionneurs. Aujourd'hui, avec les Gilets jaunes et le Grand Débat, nous voilà 60 millions de fiscalistes. Et que je te remets l'ISF, et que je t'enlève le CICE, et que je t'ajoute une tranche pour les riches... Pour soigner les maux de l'économie française, réduire la fracture sociale et territoriale (écologique aussi) chacun a son idée. Etant entendu, bien sûr, qu'il y a un magot planqué au fond du jardin. Où se cache-t-il ? Où trouver l'argent ? Disons-le tout de suite, dans le dossier que nous consacrons à nos finances publiques, vous ne trouverez aucune cagnotte. Certes, la lutte contre fraude et l'évasion fiscales pourrait être mieux coordonnée en Europe. D'accord, il faudra obtenir de Google, Amazon et consorts qu'ils paient leur dû. Nous expliquons comment y parvenir. Oui, hélas, nous le rappelons, le ménage n'a pas été fait dans les régimes spéciaux de retraite. Mais la première des solutions - elle risque de désespérer les ronds-points comme hier Billancourt -, c'est que la France fasse des économies, pour se désendetter. Les chiffres sont têtus : l'Etat débourse 45 milliards d'euros par an en intérêts de sa dette, soit la moitié de ce qu'il consacre (90 milliards) au paiement de ses fonctionnaires. Tailler dans la mauvaise dépense pour augmenter nos instituteurs ou soulager les services d'urgences des hôpitaux... Emmanuel Macron a-t-il encore la capacité de le faire ?

CHRISTOPHE DAVID
rédacteur en chef adjoint



SCANNEZ cette page pour découvrir la rédaction **EN VIDEO** (mode d'emploi page 12)

Au sein du magazine figurent 9 encarts régionaux Chridami 4, et 24 pages brochés p. 82-83, 1 encart régional First voyages en C4 sur abonnés France, 1 encart abonnement Post-it 2019 en C1, 1 lettre A4 Hausse ADI 2019 et 1 lettre A4 Abo Welcom Pack 19-Ext jetée sur sélection abonnés.
PHOTOS COUVERTURE: 2014 ETHAN PINES/THE FORBES COLLECTION/CONTOUR RA VIA GETTY IMAGES; MICHEL SAEMAN/EGVENYATAMANENKO/GETTY IMAGES/ISTOCK

Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 85

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 28 mars 2019.